

## ΠΑρεμβαση

### «Κλειδί» επιτυχίας η σωστή οικονομική διαχείριση

23/8/2013

*Κώστας Παπαδόπουλος, γενικός διευθυντής της εταιρείας PK Consulting Group*

Στις σημερινές δύσκολες οικονομικές συνθήκες που περνά η χώρα μας και μαζί με αυτήν και οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε αυτήν, η σωστά εφαρμοσμένη οικονομική διαχείριση είναι η λέξη-κλειδί και το άκρως απαιτητό σενάριο μιας υγιούς επιχείρησης. Το θέμα παραμένει σημαντικό ανεξαρτήτως μεγέθους ή αντικειμένου. Μια συνετή οικονομική διαχείριση επιτρέπει στον επιχειρηματία να κοιμάται ήσυχος χωρίς να κινδυνεύουν τα όποια επιενδυτικά του σχέδια από διάφορα στραβοπατήματα και κακοτοπιές.

Τα τρία πιο κρίσιμα σημεία οικονομικής διαχείρισης κάθε επιχείρησης θα λέγαμε πως είναι:

1. Σωστή και έγκαιρη πληροφόρηση.
2. Αποτελεσματική διαχείριση της ρευστότητας.
3. Λογιστική ευταξία.

Για να μπορεί ο επιχειρηματίας να εξάγει εύκολα συμπεράσματα σχετικά με το κατά πόσον τα πλάνα που ακολουθούνται αποκλίνουν από τα σχέδιά του και τους στόχους του, πρέπει να έχει έγκαιρη και έγκυρη οικονομική πληροφόρηση για το πώς διαμορφώνεται το κοστολόγιο των προϊόντων του, αν το περιθώριο κέρδους επαρκεί για να καλύψει τις γενικές δαπάνες, αν ο ρυθμός των εισπράξεων είναι ικανοποιητικός κλπ. Ιδιαίτερη σημασία έχει οι πληροφορίες αυτές όχι μόνο να είναι σωστές και ολοκληρωμένες αλλά να παρέχονται έγκαιρα και συστηματικά ώστε τα τυχόν προβλήματα να αναδεικνύονται γρήγορα και να γίνονται οι απαιτούμενες επεμβάσεις για την αντιμετώπισή τους.

Αποτελεσματική οικονομική διαχείριση της ρευστότητας, δηλαδή του «ταμείου», σημαίνει πολύ απλά αποφυγή του φαινομένου όπου επιχειρήσεις κερδοφόρες αδυνατούν να ανταπεξέλθουν στις ταμειακές τους υποχρεώσεις και να οδηγούνται σε χρεοκοπία. Γιατί όμως συμβαίνει αυτό;

Πολύ απλά γιατί η οικονομική διαχείριση δεν έδωσε την πρέπουσα σημασία σε θέματα ταμειακής ρευστότητας. Τα κεφάλαια της επιχείρησης χρησιμοποιήθηκαν για επενδύσεις σε πάγια ή στην παροχή μεγάλης πίστωσης σε πελάτες για να διευκολυνθούν οι πωλήσεις, με αποτέλεσμα να μην υπάρχουν διαθέσιμα χρήματα στο ταμείο για να γίνουν οι απαιτούμενες πληρωμές σε προμηθευτές ή για να καλυφθούν οι δόσεις δανείων κλπ..

Η έννοια της λογιστικής ευταξίας σε μια επιχείρηση είναι πάρα, μα πάρα πολύ σημαντική. Η έλλειψη οργάνωσης στη λογιστική καταχώριση των δοσοληψιών και η μη τήρηση των αυστηρών νομικών και φορολογικών κανόνων που πρέπει κάθε επιχείρηση να τηρεί, συχνά οδηγεί τις επιχειρήσεις σε μεγάλες περιπέτειες όταν, για παράδειγμα, χάνουν τον έλεγχο του πόσο τους χρωστάνε οι πελάτες τους, δεν καταχωρίζονται σωστά τα έξοδα με αποτέλεσμα να πραγματοποιούνται λογιστικές παραβάσεις που επιφέρουν αυστηρά πρόστιμα από την Εφορία ή από άλλες δημόσιες Αρχές.

Ο επιχειρηματίας που θα προσέξει αυτά τα τρία κρίσιμα σημεία της οικονομικής διαχείρισης είναι πολύ καλά οπλισμένος για να αντιμετωπίσει τα προβλήματα του σημερινού δύσκολου επιχειρηματικού περιβάλλοντος.